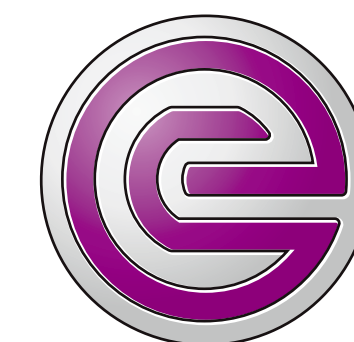




**EVONIK**  
**INDUSTRIES**

**Ordentliche  
Hauptversammlung  
19. Mai 2015  
10:00 Uhr**



**EVONIK**  
INDUSTRIES

# KRAFT FÜR NEUES



# Geschäftsjahr 2014

## Erfolgreich in schwierigem Umfeld



Umsatz:  
12.917 Mio. €

+ 2 %

Bereinigtes Konzernergebnis:  
740 Mio. €

- 8 %

Bereinigtes EBITDA:  
1.867 Mio. €

- 6 %

Bereinigtes Ergebnis je Aktie:  
1,59 €

- 8 %

Bereinigte EBITDA-Marge:  
14,5 %

- 1,2 pp\*

ROCE:  
12,3 %

- 2,8 pp\*

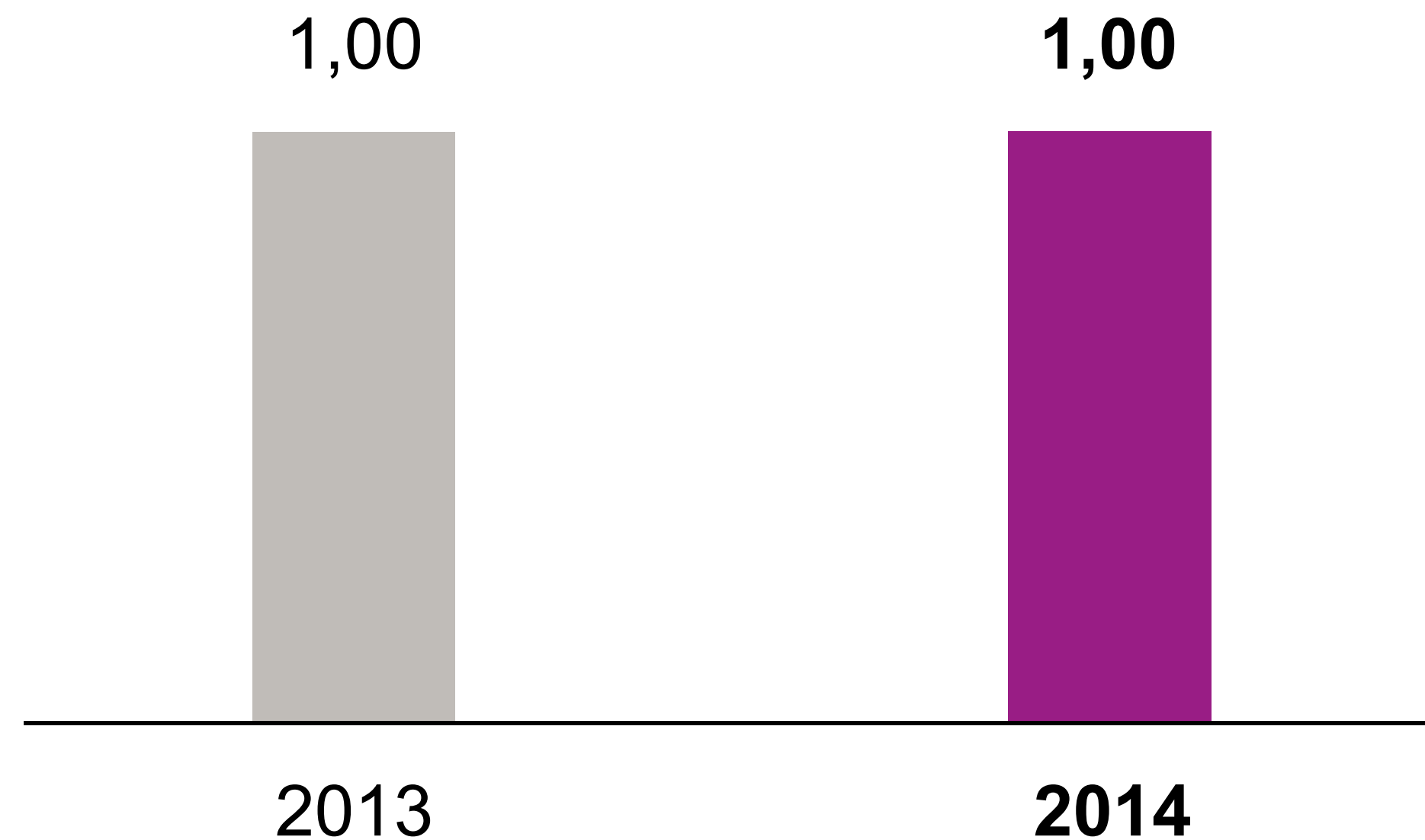
\* Prozentpunkte

# Dividende

## Rendite in der Spitzengruppe der Chemieindustrie



in €



- Dividendenpolitik zielt auf Verlässlichkeit und Kontinuität
- Konstante Dividende von 1 € je Aktie
- Attraktive Ausschüttungsquote\* von 63 % (2013: 56 %)

\* bezogen auf das bereinigte Konzernergebnis



# 1. Quartal 2015

## Starker Jahresauftakt



- Umsatz: 3.425 Mio. € (+ 7 %)
- Bereinigtes EBITDA: 650 Mio. € (+ 40 %)
- Bereinigte EBITDA-Marge: 19 % (+ 4,5 pp\*)
- Ausblick für Gesamtjahr 2015 angehoben:  
Leicht höherer Umsatz,  
bereinigtes EBITDA mindestens 2,2 Mrd. €

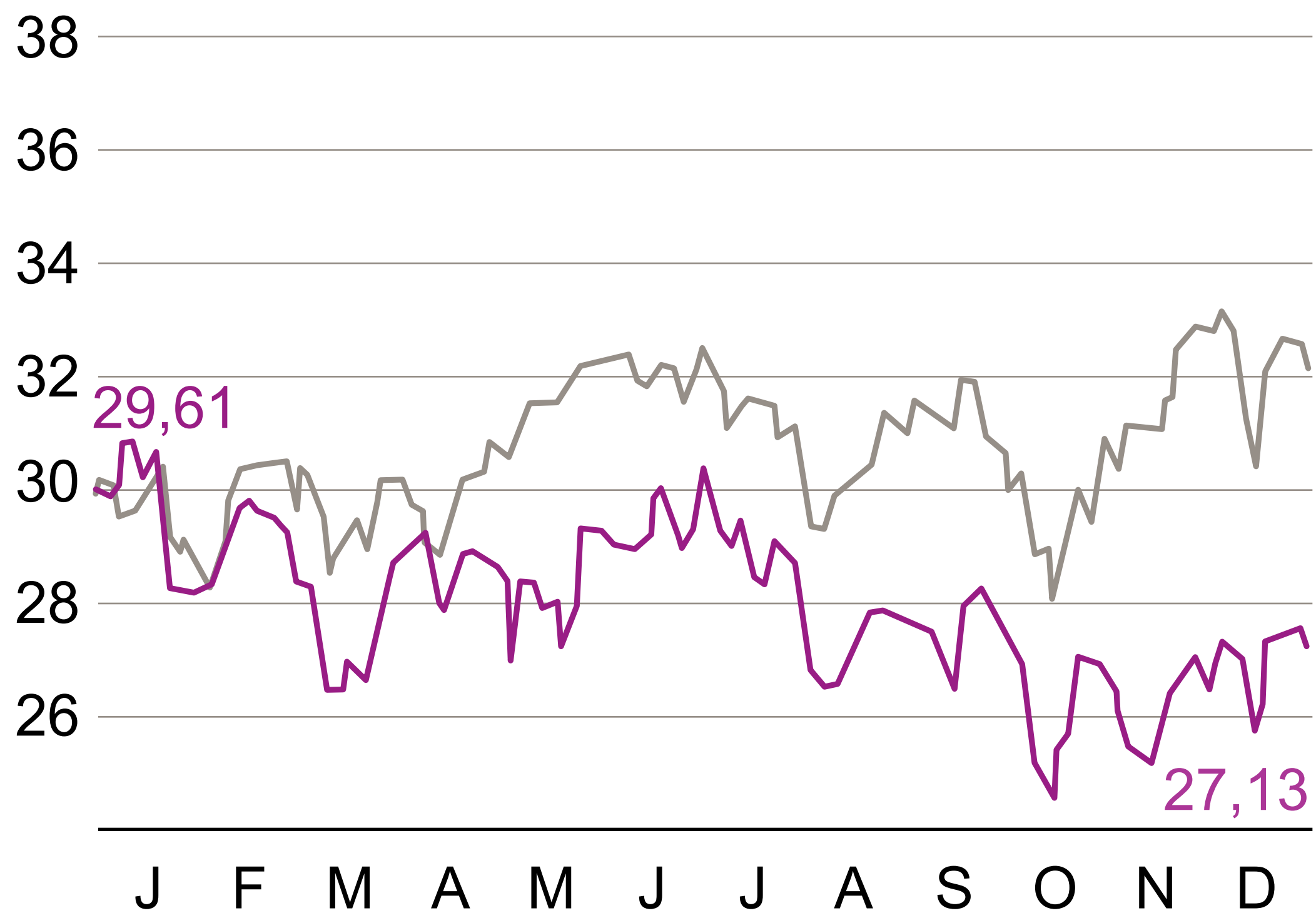
\* Prozentpunkte

# Evonik-Aktie

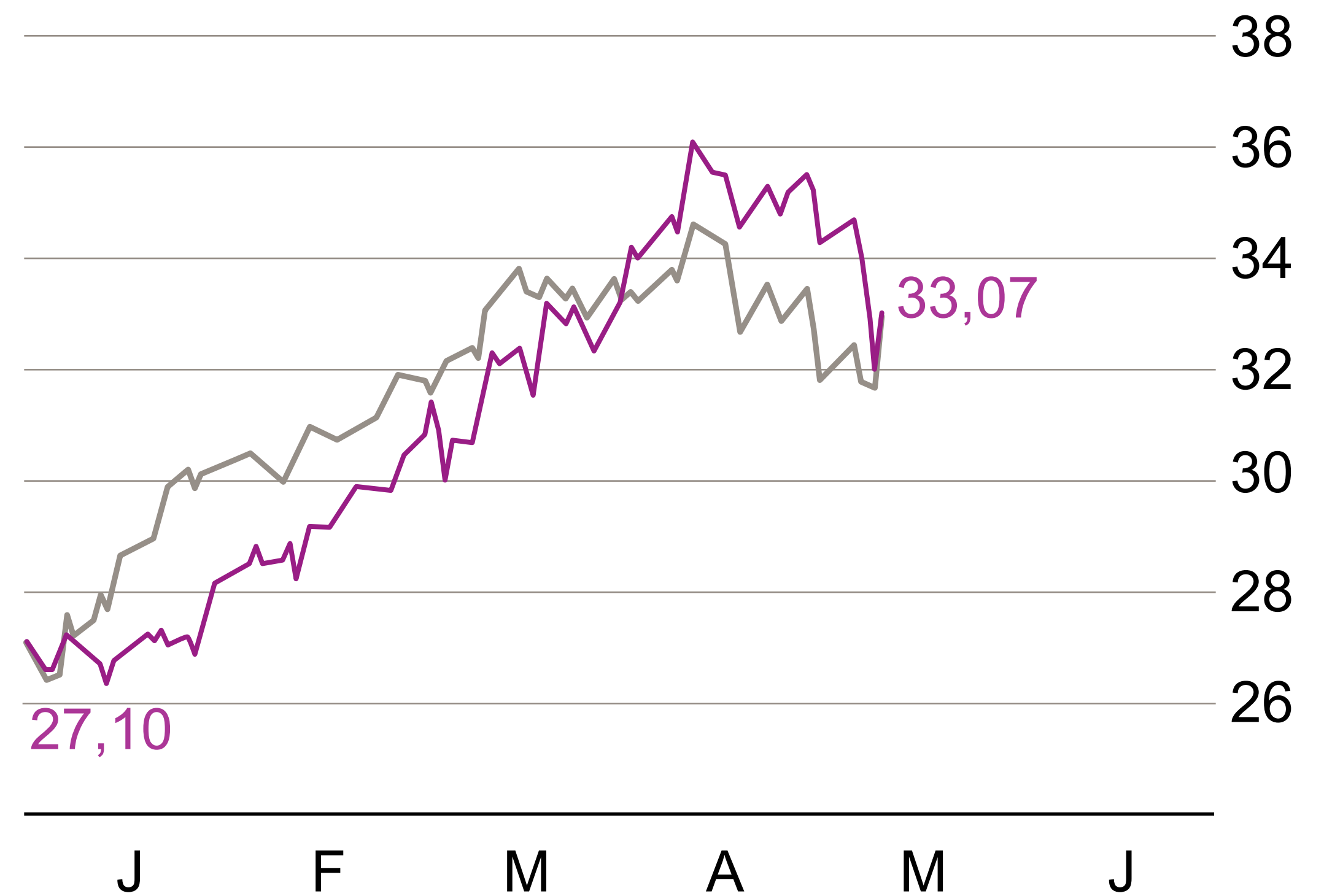
## Deutlicher Aufwärtstrend



1. Januar bis 31. Dezember 2014 in €



1. Januar bis 8. Mai 2015 in €

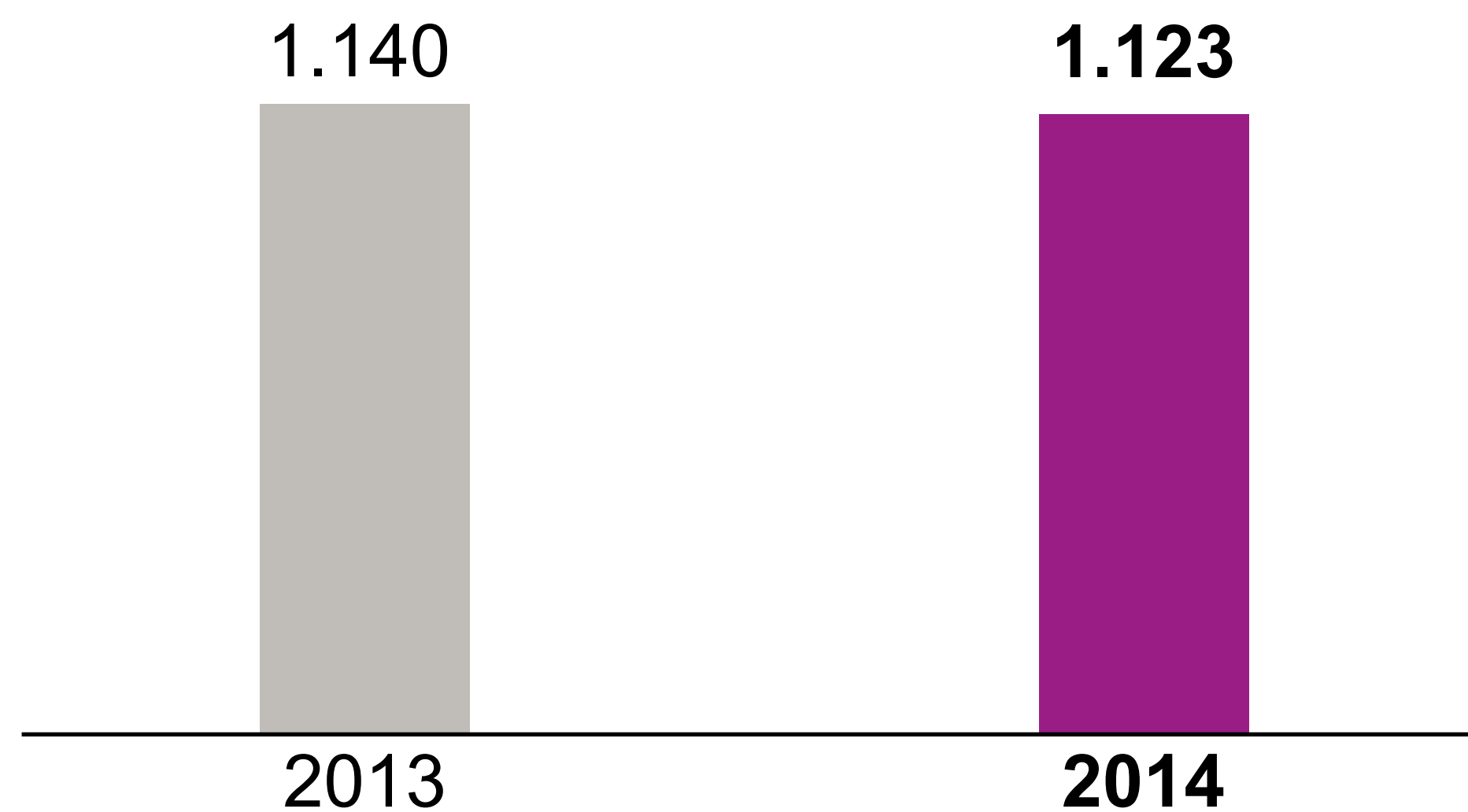


— Evonik — DJ STOXX 600 Chemicals<sup>SM</sup> (indexiert)

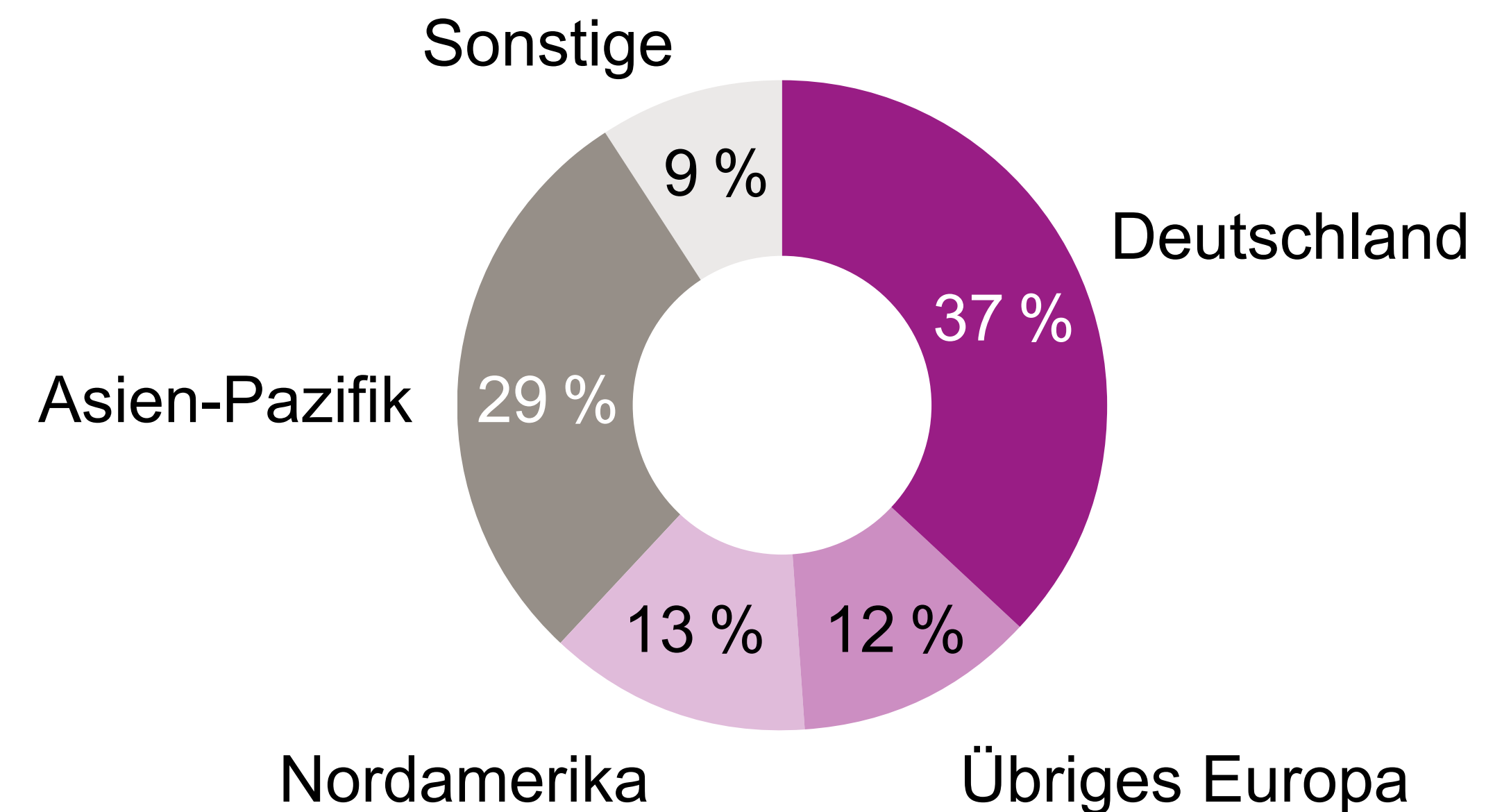
- Ausbau führender Marktpositionen
- Investitionen in Innovationen, organisches und externes Wachstum
- Verbesserung von Kosten, Prozessen und Technologiepositionen
- Stärkung der Wettbewerbsfähigkeit durch marktnahe Führungs- und Portfoliostruktur



## Sachinvestitionen in Mio. €

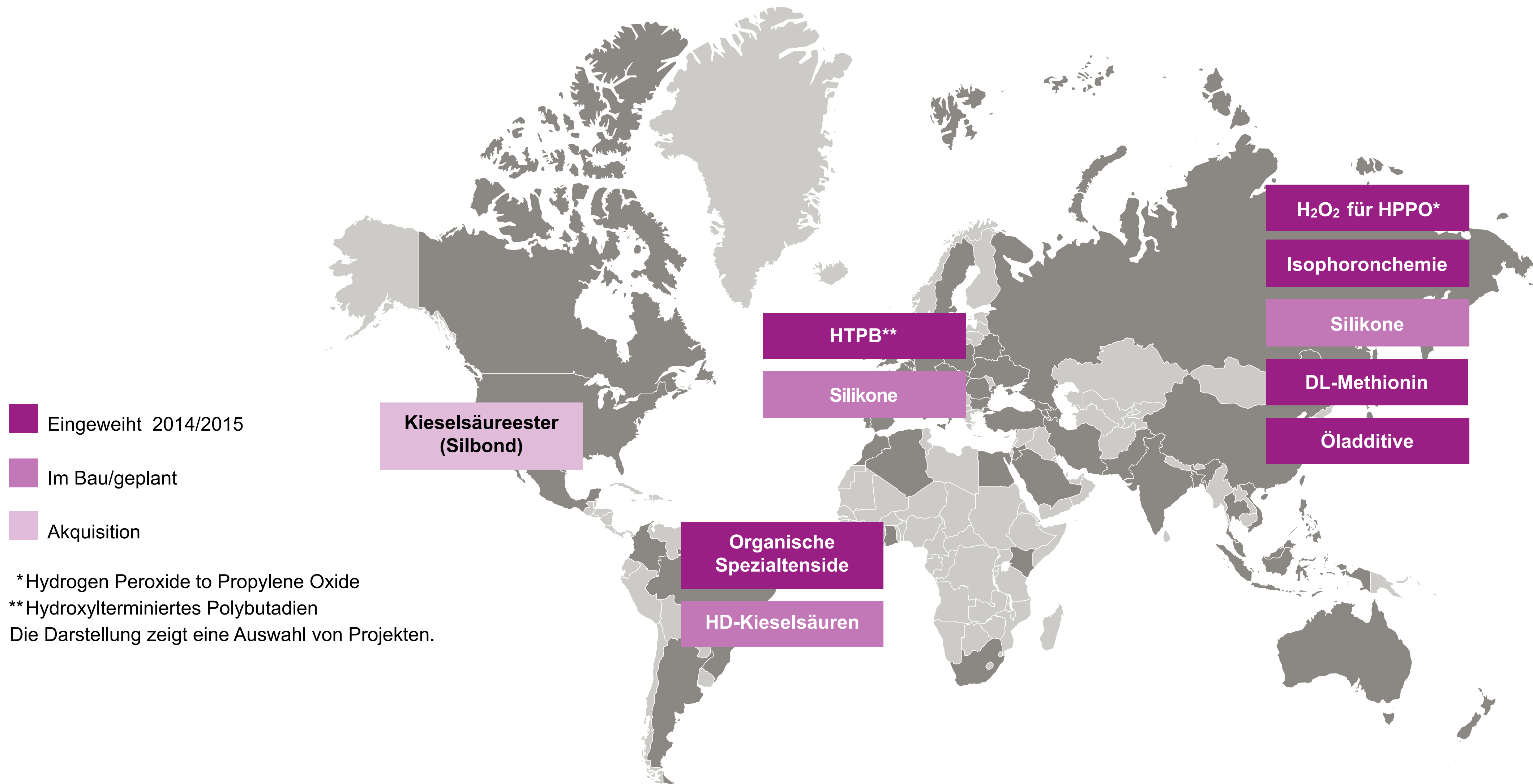





## Sachinvestitionen 2014 nach Regionen



# Wachstumsprojekte

## Ausrichtung auf globale Megatrends



-  Eingeweiht 2014/2015
-  Im Bau/geplant
-  Akquisition

\*Hydrogen Peroxide to Propylene Oxide  
\*\*Hydroxylterminiertes Polybutadien  
Die Darstellung zeigt eine Auswahl von Projekten.



- Seit 2009 FuE-Aufwendungen durchschnittlich um 8 % p.a. gesteigert
- Hohe Zahl von Erstanmeldungen für Patente
- Künftig noch stärkere Öffnung für externe Partner und höhere Präsenz in Wachstumsregionen



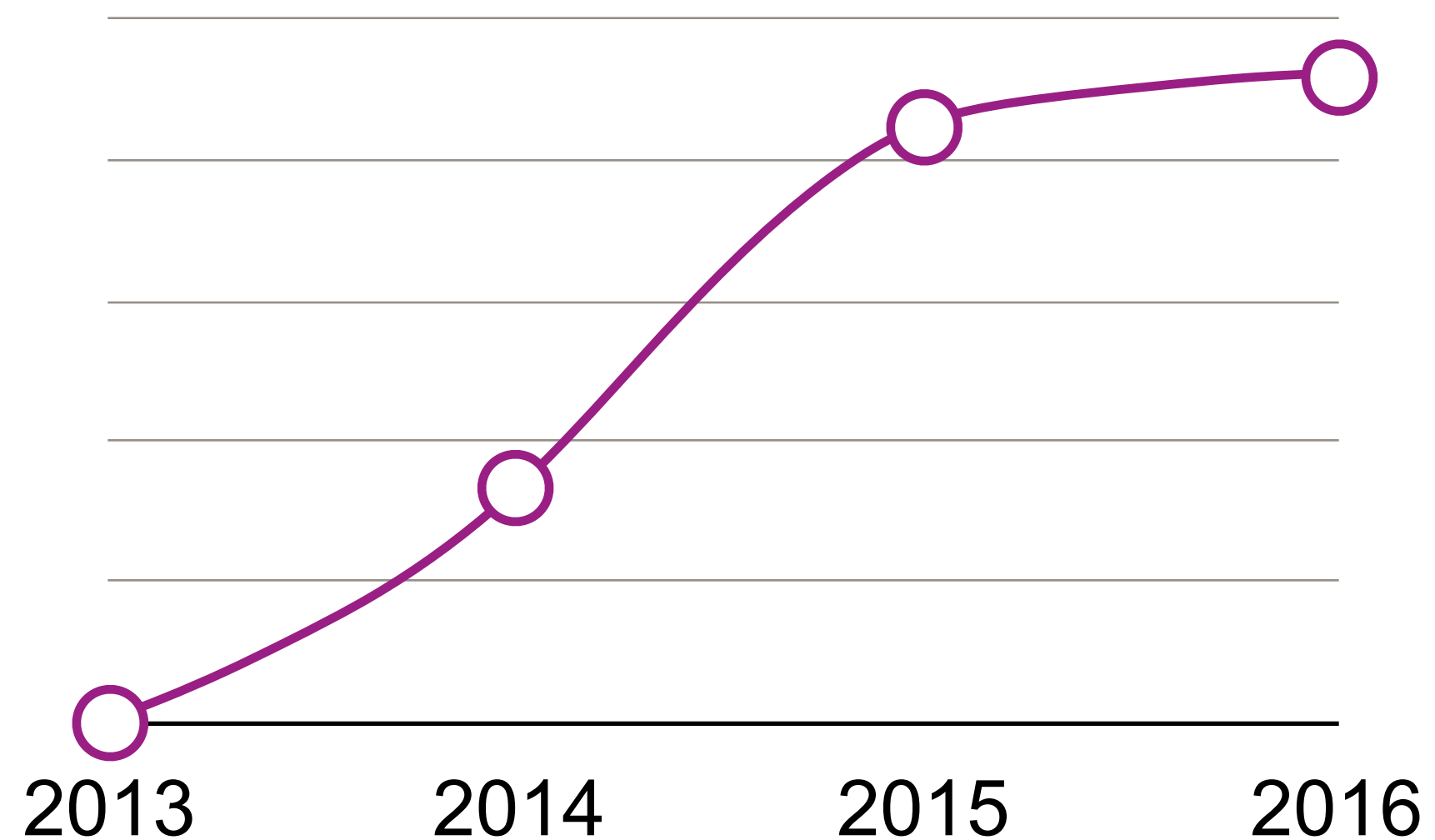
VESTANAT® EP-IPMS macht Autoklarlacke noch kratzfester

# Optimierung der Verwaltung

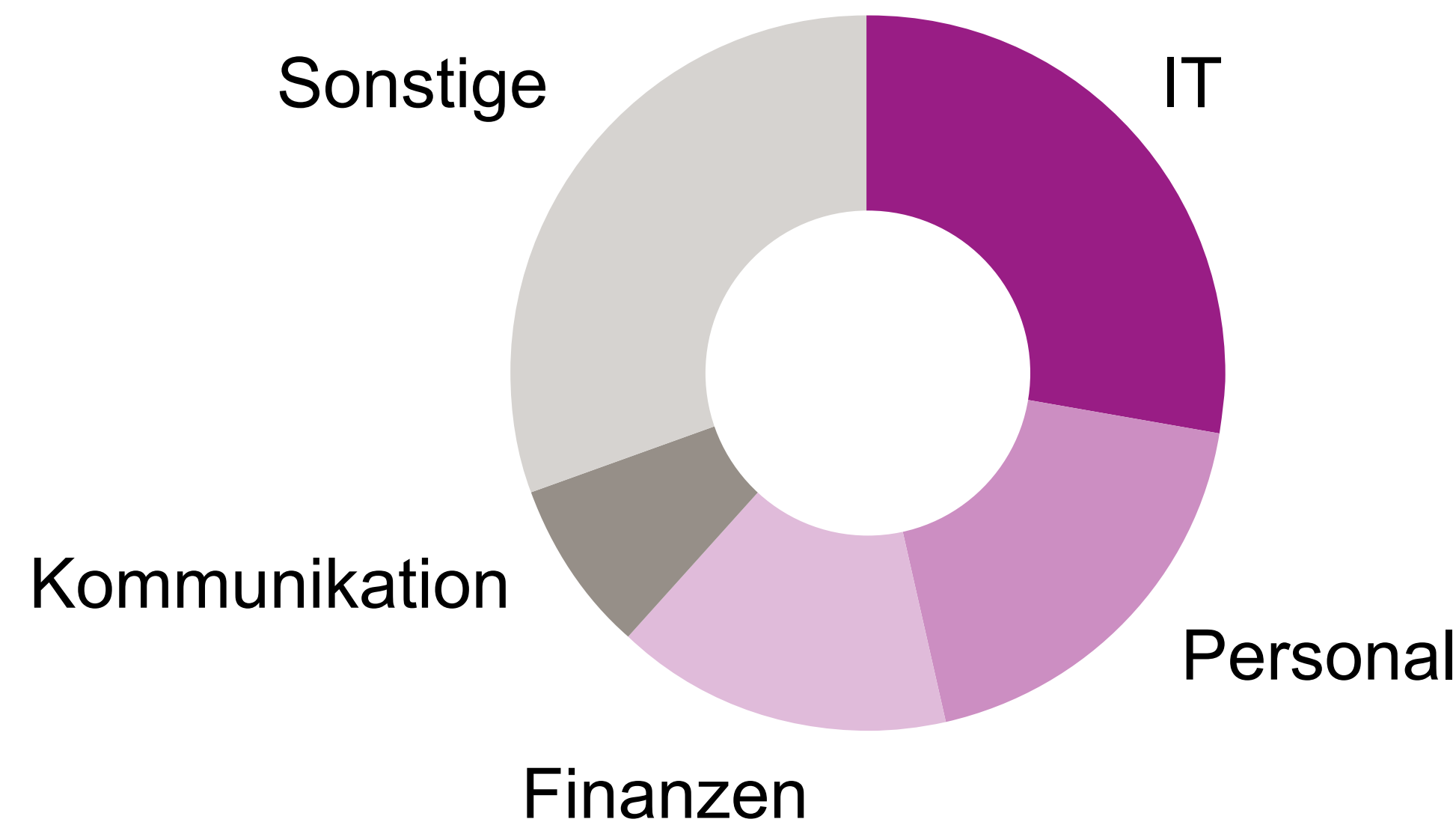
## Erste Einsparerfolge von ~40 Mio. €



**Umsetzung von Maßnahmen  
mit einem Kostenverbesserungspotenzial  
von ~230 Mio. € bis Ende 2016**

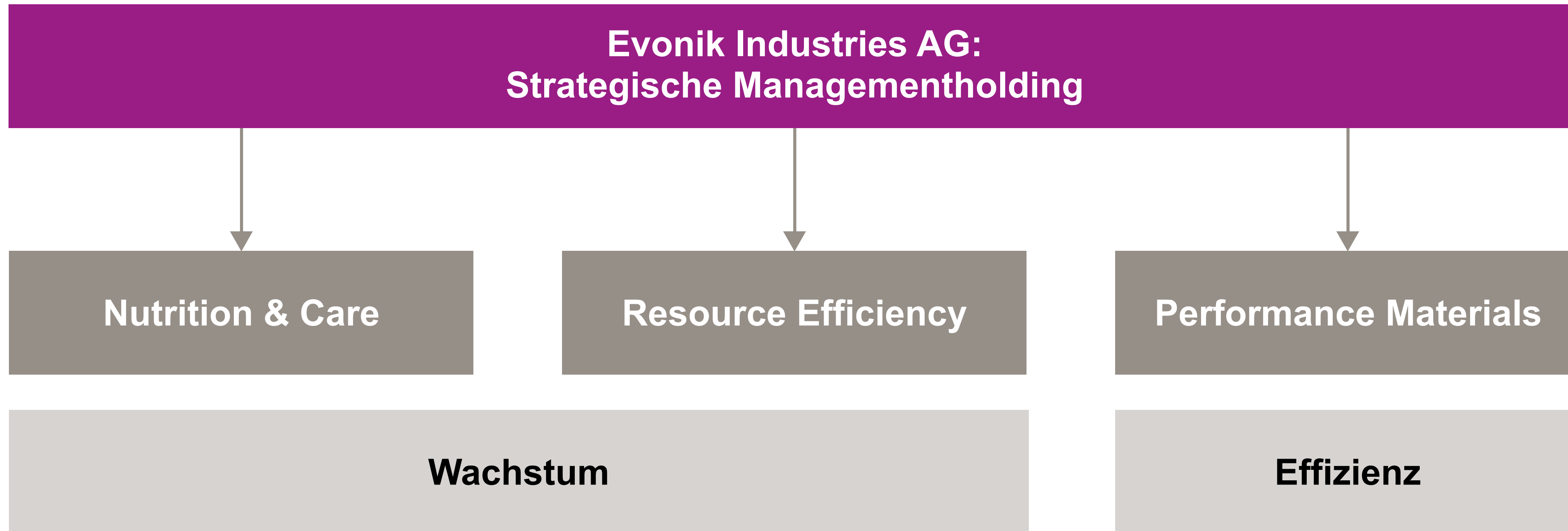


**~400 Maßnahmen nach Funktion**



# Neue Konzernstruktur

## Differenzierte Steuerung der Geschäfte





# Evonik

## Ein verantwortungsvolles Unternehmen



Verantwortung für Umwelt  
und Gesellschaft



Hochentwickelte  
Sicherheitskultur



Erfolgreiches  
Mitarbeiteraktienprogramm



# KRAFT FÜR NEUES





**EVONIK**  
**INDUSTRIES**